

# รายงานประจำปี 2568

คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

Annual Report 2025

Faculty of Political Science, Thammasat University



# สารบัญ

2	แนะนำคณะ
4	สารจากคณบดี
6	การเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา
10	การผลิตและเผยแพร่องค์ความรู้
14	การขับเคลื่อนสู่สากล
18	การเป็นพื้นที่ปลอดภัยสำหรับทุกคน
20	การสร้างความยั่งยืนทางการเงิน
24	การพัฒนาองค์กรและบุคลากร
26	การปรับปรุงด้านกายภาพ
28	ความสำเร็จในรอบปีที่ผ่านมา
30	ผู้มีอุปการคุณ
31	กรรมการประจำคณะและผู้บริหาร
32	บุคลากร
34	สนับสนุนคณะ



## แนะนำคณะ



**คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์** ก่อตั้งเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2492 ถือว่าเป็น 1 ใน 4 คณะดั้งเดิมของมหาวิทยาลัย คณะบดีคนแรกคือ ศ.ดิเรก ชัยนาม อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ นับตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา คณะได้ผลิตบัณฑิต มหาบัณฑิต และดุษฎีบัณฑิต ออกไปรับใช้สังคมนับหมื่นคน ขณะเดียวกันยังมีการสร้างองค์ความรู้ใหม่ด้านรัฐศาสตร์ พร้อมกับเผยแพร่ผ่านการพิมพ์หนังสือและวารสาร ตลอดจนการจัดกิจกรรมทางวิชาการ ณ ปัจจุบัน คณะแบ่งโครงสร้างการเรียนการสอนเป็น 3 ส่วน อันได้แก่ สาขาวิชาการเมืองการปกครอง สาขาวิชาการระหว่างประเทศ และสาขาวิชารัฐกิจ ส่วนสถานที่จัดการเรียนการสอนมีที่ท่าพระจันทร์กับศูนย์รังสิต หลักสูตรมีทั้งหมด 8 หลักสูตร ครอบคลุมครบถ้วนตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไปถึงปริญญาเอก แถมมีทั้งแบบหลักสูตรปกติ หลักสูตรนานาชาติ และหลักสูตรผู้บริหาร นอกจากนี้ คณะมีความร่วมมือกับองค์กรชั้นนำเป็นจำนวนมาก ทั้งในและนอกประเทศ ผ่านการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและอาจารย์ การดำเนินโครงการวิจัย การเปิดหลักสูตรสองปริญญา (double degree) การให้คำปรึกษา ตลอดจนการจัดประชุมสัมมนา





## สารจากคณบดี



ย้อนกลับไป 1 ปีที่แล้ว คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ก้าวเข้าสู่ปีที่ 76 ท่ามกลางบรรยากาศแห่งความหม่นหมอง สืบเนื่องจากกรณีการคุกคามทางเพศที่ก่อความไม่สบายใจให้แก่ทั้งประชาคม แน่นนอนว่า คณะมีนโยบายไม่อดทนอดกลั้น (zero-tolerance policy) ต่อการคุกคามทุกรูปแบบ และหมายมั่นจะเป็น “พื้นที่ปลอดภัย” สำหรับทุกคน เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นนี้จึงเป็นสัญญาณเตือนให้คณะหันมาเอาจริงกับปัญหาการคุกคามทางเพศยิ่งกว่าเดิม นำไปสู่การสร้างระบบรับแจ้งเหตุที่ครอบคลุม การออกแบบมาตรการเฝ้าระวัง ตลอดจนการจัดกิจกรรมรณรงค์ ดังที่ท่านจะได้อ่านรายละเอียดต่อไปในรายงานฉบับนี้ โดยควรเพิ่มเติมด้วยว่า ตลอดการผลักดันเรื่องการเป็นพื้นที่ปลอดภัย คณะได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากทุกภาคส่วนของประชาคมที่ไม่แค่เพียงเติมไปด้วยความห่วงใย กว่ายังมีจุดยืนส่งเสริมความเสมอภาคเท่าเทียมด้วย

นอกเหนือไปจากการจัดการกับปัญหาข้างต้น คณะสามารถรุดหน้าไปได้อย่างดีในแทบทุกด้าน ถึงขนาดที่สามารถเสนอว่า ปีที่ผ่านมาคือช่วงเวลาแห่งการพุ่งทะยานของคณะ เหตุสำคัญเพราะโครงการทั้งหลายที่ได้ดำเนินมาตลอด 1-2 ปีที่แล้วต่างเริ่มผลิตดอกออกผลเป็นรูปธรรม ประเด็นกันที่ด้านการเรียนการสอน คณะปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรีทั้ง 2 หลักสูตร คือ หลักสูตรภาคปกติและหลักสูตร BIR

เสร็จเรียบร้อย เพื่อยกเครื่องเนื้อหาสาระในการจัดการเรียนการสอนให้ยิ่งกันสมัย ขณะเดียวกัน มีนักศึกษาระดับปริญญาโทจบจากโครงการคู่ขนานที่คณะได้ทำกับ มหาวิทยาลัยแบร์สต์ (Université de Bretagne-Occidentale) ของฝรั่งเศสเป็น รุ่นแรก ทำให้ได้รับปริญญาโทพร้อมกันถึง 2 ใบ มีการเชื่อมโยงหลักสูตร MPE กับ หลักสูตร ปปร. ของสถาบันพระปกเกล้าเข้าด้วยกันผ่านการเปิดโอกาสให้นักศึกษา ของหลักสูตร ปปร. สามารถมาเรียนในหลักสูตร MPE โดยจะมีการเทียบหน่วยกิต ให้ด้วย และมีการเปิดหลักสูตร D-EPA อันเป็นหลักสูตรผู้บริหารระดับปริญญาเอก หลักสูตรแรกของคณะ ต่อมาที่ด้านความเป็นนานาชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สามารถครองอันดับที่ 1 (ร่วม) ของประเทศในสาขาวิชาการเมืองและการระหว่าง ประเทศตามการจัดอันดับโดย QS World University Rankings คณะมีส่วนร่วม สำคัญในการผลักดันผ่านการตีพิมพ์ผลงานระดับนานาชาติที่เพิ่มขึ้นอย่างโดดเด่น ทำให้คณะสามารถเดินหน้าสู่การเป็นสถาบันการศึกษาระดับภูมิภาค มิใช่แค่เพียง ระดับประเทศเท่านั้น นอกจากนี้ คณะยังริเริ่มมอบทุนสนับสนุนนักวิจัยอาคันตุกะ หลังปริญญาเอก เพื่อดึงดูดนักวิชาการรุ่นใหม่จากต่างประเทศมาทำวิจัยอยู่ที่คณะ เป็นเวลา 6 เดือน หรือ 1 ปี ท้ายที่สุด ด้านกายภาพ มีโครงการปรับปรุงขนาดใหญ่ ทั้งที่ท่าพระจันทร์และศูนย์รังสิต เพื่อยกระดับสภาพแวดล้อม โดยนำยื่นตัวอย่างยิ่ง ที่บางโครงการได้รับการทุนสนับสนุนหลักล้านจากศิษย์เก่าผู้มีเมตตาต่อคณะ

ที่บรรยายไปข้างต้นเป็นส่วนหนึ่งของความก้าวหน้าที่ปรากฏ ยังมีอีกไม่น้อยที่มิได้นำมาเอ่ยถึง กล่าวได้ว่า แทบไม่มีฝ่ายใดของคณะที่ไร้โครงการใหม่ในมือ บุคลากร ทุกส่วนต่างช่วยกันผลักดันความเปลี่ยนแปลงที่จะพาคณะรุดหน้าไป อย่างไม่ก็ตาม ความก้าวหน้าที่เกิดขึ้นอย่างมากมายและรวดเร็วหาได้มาแบบปราศจากต้นทุน ถ้าเทียบกับรถยนต์ คณะช่วงที่ผ่านมาคล้ายกับรถยนต์ที่แล่นระดับ 120 กิโลเมตรต่อ ชั่วโมงอย่างต่อเนื่อง เครื่องยนต์ย่อมร้อนและสึกหรอเป็นปกติ ความหมายที่อยาก สื่อก็คือ การขยายตัวของคณะในทุกด้านก่อให้เกิดความตึงตัวภายในองค์กร โจทย์ ที่ตามมาสำหรับปีถัดไปจึงเป็นเรื่องของการหันกลับมาดูภายใน (inward-looking) มากขึ้น เพื่อดูแลบุคลากรที่ได้ลุยงานกันมาและจัดระเบียบบ้านให้เรียบร้อย อันจะ ช่วยให้ความก้าวหน้าที่เกิดเป็นความก้าวหน้าที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง

**ภูริ พวงศ์เจริญ**

คณบดีคณะรัฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



## การเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา



ตลอด 1 ปีที่ผ่านมาถือเป็นช่วงเวลาที่นำตื่นเต้นในแง่ของการจัดการเรียนการสอน สำหรับ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ แคมป์ยังจะส่งผลต่อไปในอนาคต เป็นเวลานาน สาเหตุเพราะมีการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรีขนาดใหญ่มากถึง 2 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรปริญญาตรีภาคปกติที่ศูนย์รังสิตกับหลักสูตรนานาชาติ หรือ BIR ที่ท่าพระจันทร์ กระบวนการปรับปรุงหลักสูตรได้ดึงบรรดาผู้มีส่วนได้เสีย ทุกภาคส่วนเข้ามาช่วยให้ความคิดเห็น ไล่ตั้งแต่นักศึกษาปัจจุบัน ศิษย์เก่า ไปจนถึง นายจ้าง กรรมการที่ร่วมกันปรับปรุงหลักสูตรใช้เวลาพิจารณาทุกข้อเสนอนะและอภิปรายกันอย่างจริงจังหลายรอบ พร้อมประเมินความเชี่ยวชาญของคณาจารย์ใน คณะ ณ ตอนนี และทำการศึกษาหลักสูตรใกล้เคียงของมหาวิทยาลัยอื่นด้วย ทั้งใน และนอกประเทศ ก่อนตกผลึกเป็นหลักสูตรฉบับปรับปรุง ซึ่งจะเริ่มใช้จริงนับตั้งแต่ ปีการศึกษา 2570 เป็นต้นไป ถ้าหากสรุปโดยภาพรวม ทั้งสองหลักสูตรมีหน่วยกิตลดลง 6-3 หน่วยกิต เพื่อร่นระยะเวลาในการเรียน ขณะเดียวกัน ก็มีการเพิ่มวิชาที่เกี่ยวกับองค์ความรู้ใหม่ อาทิ ความมั่นคงทางไซเบอร์ ปัญญาประดิษฐ์ ความยั่งยืน พลวัตของปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม กลยุทธ์ในการบริหารจัดการทุนมนุษย์ ฯลฯ และการปรับปรุงรายวิชาบังคับให้มีความทันสมัย แคมป์สอดคล้องกับความคาดหวังของ

ทั้งผู้เรียนและผู้ปกครองมากยิ่งขึ้น เชื่อว่า หลักสูตรฉบับปรับปรุงจะช่วยให้คณะยังสามารถผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและเป็นกำลังสำคัญของสังคมต่อไป

อีกเรื่องสำคัญที่สมควรเอ่ยถึงคือความร่วมมือระหว่างหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาของคณะกับสถาบันชั้นนำภายนอก หลักสูตร MPE เริ่มต้นเปิดรับนักศึกษาพร้อมกับทางหลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูงของสถาบันพระปกเกล้า หรือที่ใช้ชื่อ ปปร. แล้ว ช่วยให้เกิดการบูรณาการทางวิชาการร่วมกัน กล่าวคือ นับจากนี้ไปในแต่ละปี นักศึกษาของหลักสูตร ปปร. จำนวนประมาณ 10 คน ซึ่งผ่านการคัดเลือก จะได้มาเรียนต่อระดับปริญญาโทในหลักสูตร MPE โดยมีการเทียบหน่วยกิตให้บางส่วน นอกจากนี้คณะยังเร่งเดินหน้าผลักดันความร่วมมือในลักษณะที่คล้ายกันกับกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ล่าสุด ได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ระหว่างมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์กับกรมการปกครองเป็นที่เรียบร้อย และภายในไม่ช้า ก็น่าจะมีการดำเนินการที่เป็นรูปธรรมตามมา

เรื่องสุดท้ายย่อมต้องเป็นการเปิดหลักสูตรใหม่ นั่นคือหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาบริหารรัฐกิจและกิจการสาธารณะสำหรับนักบริหาร หรือที่เรียก D-EPA อันเป็นหลักสูตรแบบนอกเวลาที่ทำพระจันทร์และถือเป็นการต่อยอดจากหลักสูตร EPA ที่มีอยู่ คณะได้ใช้เวลาพัฒนาหลักสูตรนี้มาร่วมปี ก่อนเปิดรับนักศึกษาช่วงต้น พ.ศ. 2569 และได้รับความสนใจมากพอสมควร ช่วยให้ออดผู้สมัครเป็นไปตามเป้า หลักสูตรนี้จะมีส่วนสำคัญในการยกระดับศักยภาพด้านการเรียนการสอนของคณะ พร้อมตอบโจทย์ความต้องการของสังคมไทย สมดังปณิธานของหลักสูตรที่มุ่งผลิต “ผู้นำการเปลี่ยนแปลง” (Change Agents) อีกประมาณ 3 ปีหลังจากนี้ คงจะเริ่มมีศิษย์เก่าหลักสูตร D-EPA ออกไปพาสังคมไทยให้ก้าวนำความเปลี่ยนแปลง

สำหรับการดำเนินการปกติ หลักสูตรระดับปริญญาตรี 2 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรภาคปกติและหลักสูตร BIR ต่างยังคงมีผู้สนใจมาสมัครเป็นจำนวนมาก เริ่มต้นจากหลักสูตรภาคปกติ ซึ่งเป็นหลักสูตรดั้งเดิมของคณะและตอนนี้จัดการเรียนการสอน ศูนย์รังสิต ปีที่ผ่านมา ยอดผู้สมัครเรียนผ่านระบบ TCAS รอบที่ 1 (Portfolio) และรอบที่ 3 (Admissions) คือ 6,307 คน แทบไม่แตกต่างจากช่วง 3 ปีก่อนหน้า อัตราการแข่งขันอยู่ที่ 1 ต่อ 10.96 สำหรับระบบ Admission 1 และ 1 ต่อ 38.6 สำหรับระบบ Admission 2 โดยหากเจาะจงเฉพาะสาขาวิชาการระหว่างประเทศ อัตราการแข่งขันสำหรับระบบ Admission 2 นั้นสูงถึง 1 ต่อ 49.84 ถือว่า ยืนยันได้เป็นอย่างดีถึงการยอมรับที่คณะได้รับในฐานะสถาบันการศึกษา ขณะที่หลักสูตร

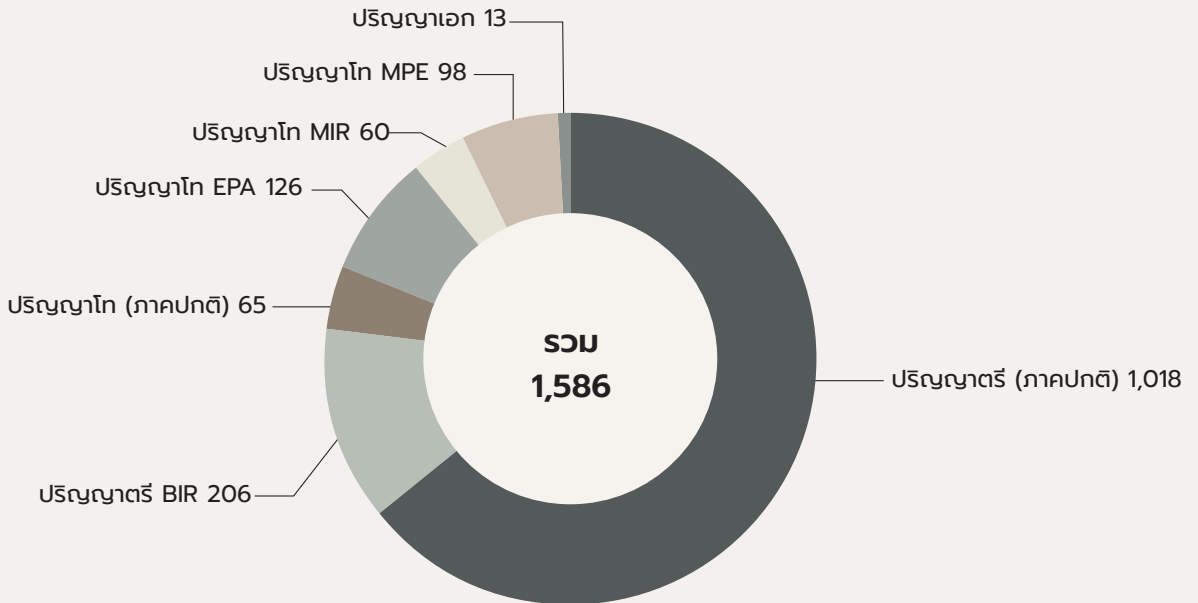


BIR ก็มียอดผู้สมัครมากเช่นกัน คือกว่า 200 คน ผ่านทุกช่องทาง พอนำไปเทียบกับยอดนักศึกษาที่รับทั้งหมด 70 คน ย่อมสะท้อนความนิยมของหลักสูตร BIR ในหมู่ นักเรียนระดับมัธยมศึกษา ซึ่งส่วนหนึ่งคงเป็นผลจากชื่อเสียงและความสำเร็จของศิษย์เก่าที่ปรากฏให้เห็นเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

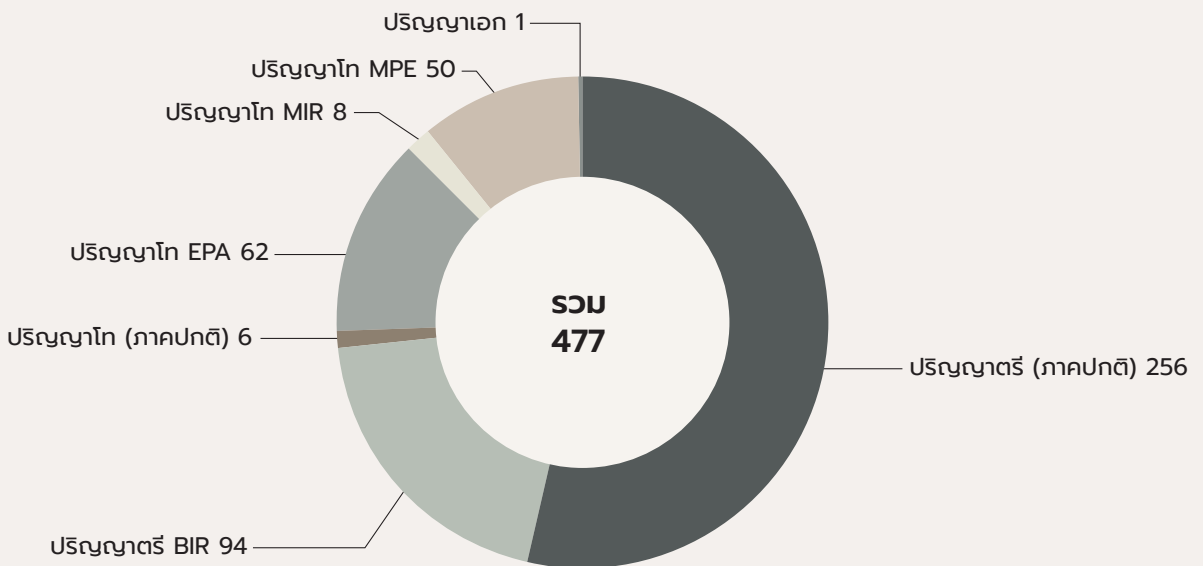
ด้านหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ทุกหลักสูตรมีจำนวนผู้สมัครตามเป้าหมาย โดยมีส่วนหลักสูตรที่ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัย ได้แก่ หลักสูตร MIR กับหลักสูตร MPE ในกรณีแรก ผู้สมัครรวมมี 55 คน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 45 และที่สำคัญคือ มีชาวต่างชาติถึง 20 คน นักศึกษาหลักสูตร MIR รุ่นนี้จึงมีความเป็นนานาชาติค่อนข้างสูง อันน่าจะส่งผลดีต่อการตกเตียงแลกเปลี่ยนและบรรยากาศในห้องเรียน ส่วนหลักสูตร MPE ก็มีจำนวนผู้สมัครจากทุกช่องทางประมาณ 70 คน ทำให้ต้องมีการคัดออกพอสมควร ทั้งนี้ ความน่าสนใจของหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาช่วงปีที่ผ่านมา ไม่ได้มีเพียงเรื่องการรับสมัครนักศึกษาเท่านั้น เนื่องจากยังมีการเริ่มปรับโครงสร้างการบริหารงานหลักสูตร EPA กับหลักสูตร MPE ซึ่งต้องใช้เวลาอีกเป็นปี จึงจะเสร็จสมบูรณ์และน่าจะช่วยให้ทั้งสองหลักสูตรเพิ่มความทันสมัยขึ้น ทั้งในแง่การบริหารจัดการ การจัดการเรียนการสอน และการดูแลผู้เรียน

สุดท้าย เรื่องกิจกรรมนักศึกษา ชัดเจนว่า ตลอดช่วงเวลา 1 ปีมานี้ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ยังคงมีความโดดเด่นและความคึกคักในแง่ของกิจกรรมเหมือนที่เป็นมาเสมอ มีการจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในและนอกสถานที่ ไม่ว่าจะเป็นนักศึกษาฟากศูนย์รังสิต หรือท่าพระจันทร์ แดงที่สำคัญคือได้รับการสนับสนุนจากสมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งยินดีมอบความอนุเคราะห์ด้านเงินทุนมากถึง 316,200 บาทแก่คณะกรรมการนักศึกษา คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (กนศ.ร.) และกลุ่มกิจกรรมนัสิบ ทำให้กิจกรรมของนักศึกษาหลายส่วนสามารถเกิดขึ้นได้

### จำนวนนักศึกษาทั้งหมด ณ ปัจจุบัน (หน่วย: คน)

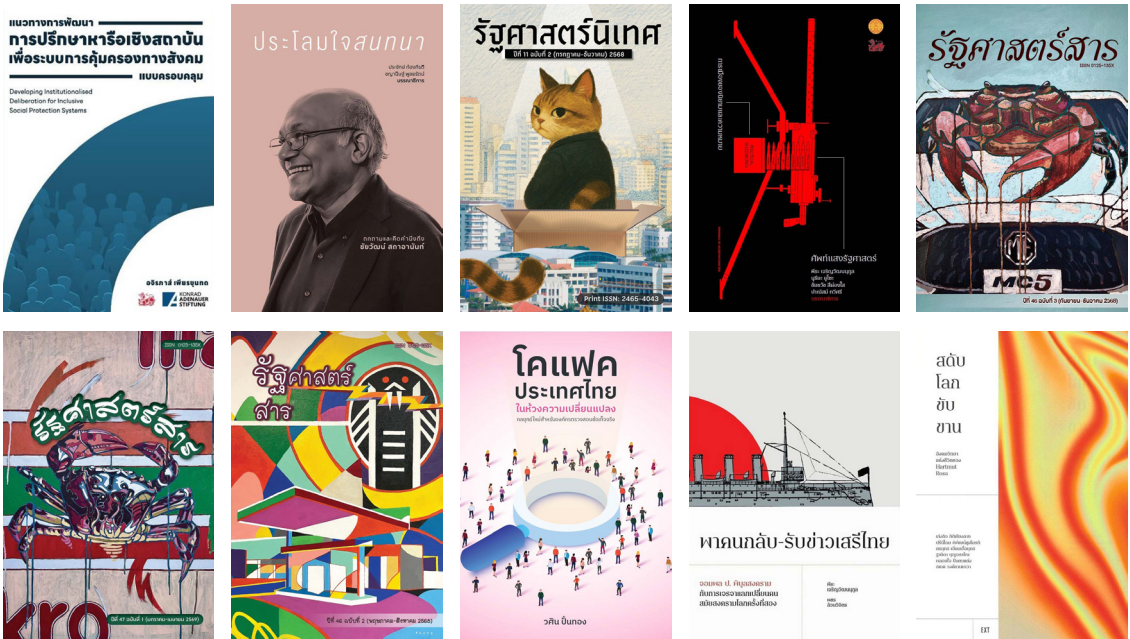


### จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2567 (หน่วย: คน)





# การผลิตและเผยแพร่องค์ความรู้



นอกจากเป็นปีที่นำต้นตอไม่บ่อยในแง่ของการเรียนการสอน ปีที่ผ่านมายังถือเป็นปีแห่งความสำเร็จด้านการวิจัยและการตีพิมพ์ของคณะด้วย เพราะดังที่อาจมีคุณรู้ข่าว ปีนี้ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้รับการจัดอันดับโดย QS World University Rankings ให้ขึ้นครองอันดับที่ 1 (ร่วม) ของประเทศไทยในสาขาวิชาการเมืองและการระหว่างประเทศ (Politics and International Studies) แน่แน่นอนว่า อันดับที่ได้นี้อาจมีคณะอื่นในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ช่วยผลักดันด้วย เนื่องจากเป็นไปได้ที่จะมีอาจารย์คณะอื่นทำวิจัยและเผยแพร่ผลงานวิชาการที่เกี่ยวกับการเมืองหรือการระหว่างประเทศ แต่ต่อให้เป็นเช่นนั้น ไม่อาจปฏิเสธได้เลยว่า คณะรัฐศาสตร์มีส่วนสำคัญและกระแทกทบมาก ซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลการตีพิมพ์ผลงานในระดับนานาชาติโดยคณาจารย์ของคณะที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก อันเป็นเรื่องที่จะนำภาพรวมมาเสนอต่อไป ผลลัพธ์นี้เกิดจากความพยายามต่อเนื่องหลายปี ไม่ใช่แค่เฉพาะของคณาจารย์ แต่รวมถึงบรรดาเจ้าหน้าที่ที่คอยสนับสนุนอยู่เบื้องหลังด้วย

เมื่อเทียบกับ 3 ปีที่ผ่านมา รอบปีที่แล้ว คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มีจำนวนผลงานวิชาการที่ได้รับการเผยแพร่ระดับนานาชาติในฐานข้อมูล Scopus มากเป็นประวัติการณ์ คือมีทั้งหมด 15 รายการ ในจำนวนนี้ มีที่ตีพิมพ์ในวารสาร

กลุ่ม Q1 ซึ่งถือว่า มีคุณภาพสูงที่สุด รวม 5 รายการ หรือ 1 ใน 3 มีวารสารสำคัญที่รู้จักกันดีในแวดวงวิชาการ อาทิ *International Theory, Cambridge Review of International Affairs, International Studies Perspectives* เป็นต้น ส่วนที่เหลือแบ่งเป็นกลุ่ม Q2 กับกลุ่ม Q3 จำนวน 4 รายการและ 1 รายการตามลำดับกับบทในหนังสือ (book chapter) อีก 5 รายการ งานวิชาการกลุ่มหลังสุดสะท้อนแนวโน้มที่น่าสนใจ เพราะเพิ่มจาก 2 ปีก่อนหน้าที่มีเพียงปีละ 1 รายการ หากต้องวิเคราะห์ ความสำเร็จในการตีพิมพ์ระดับนานาชาติที่น่าจะเป็นผลจากการที่คณะมีอาจารย์รุ่นใหม่ ซึ่งนิยมเผยแพร่งานในภาษาอังกฤษ เป็นจำนวนมาก ประกอบกับการปรับโครงสร้างแรงจูงใจของคณะ ไม่ว่าจะผ่านการให้รางวัลสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานระดับนานาชาติ หรือการเพิ่มค่าคะแนนความดีความชอบของการตีพิมพ์ในฐานข้อมูล Scopus คณะหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แนวโน้มจะยังดีขึ้นไปอีกและช่วยพามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์สู่อันดับที่สูงกว่าเดิม

สำหรับการวิจัย อันเป็นรากฐานให้แก่การตีพิมพ์ ช่วงปีที่ผ่านมามีบทบาทในการแสวงหาคำตอบให้แก่สังคมไทยมากยิ่งขึ้น ดังที่สะท้อนให้เห็นผ่านการขยายตัวของงานวิจัยเชิงนโยบายระดับชาติที่ได้รับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอกรวม 19 โครงการ โครงการเหล่านี้เป็นโครงการใหม่ บางโครงการมีงบประมาณถึงเกือบ 8 ล้านบาท ซึ่งสูงมากสำหรับสายสังคมศาสตร์ แต่ละหัวข้อมีลักษณะเป็นโจทย์วิจัยเชิงนโยบายที่สุดท้ายจะนำไปสู่ข้อเสนอแนะที่สามารถสร้างความเปลี่ยนแปลงเป็นรูปธรรม ขณะเดียวกัน คณะยังจัดสรรทุนวิจัยให้แก่คณาจารย์และนักวิจัยด้วยรวม 7 โครงการ หัวข้อครอบคลุมประเด็นค่อนข้างหลากหลาย เช่น การกระจายอำนาจ ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ความสัมพันธ์ข้ามวัฒนธรรม นโยบายต่างประเทศของรัฐบาลเล็ก ฯลฯ มีพักกล่าวถึงทุนวิจัยเพื่อการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย หรือที่เรียก Routine to Research (R2R) อีกเป็นจำนวนพอสมควร

การให้ความสำคัญแก่การวิจัยของคณะไม่เพียงส่งผลให้จำนวนการตีพิมพ์มีเพิ่มขึ้นจนเป็นปัจจัยหนุนต่อการจัดอันดับมหาวิทยาลัยระดับโลก ทว่ายังทำให้คณาจารย์ของคณะเป็นที่ยอมรับด้วย โดยเฉพาะในการพิจารณาอบรมรางวัลด้านการวิจัย ทั้งระดับประเทศและระดับมหาวิทยาลัย กล่าวคือ ช่วงเวลา 1 ปีที่ผ่านมา คณาจารย์ของคณะสามารถคว้ารางวัลด้านการวิจัยมาครอบครองถึง 7 รางวัล ในจำนวนนี้ มีรางวัลอันทรงเกียรติยิ่ง อย่างนักวิจัยดีเด่นแห่งชาติของสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ รวม 2 รางวัล นับเป็นประวัติการณ์เช่นกันที่อาจารย์ในคณะเดียวกันได้รับรางวัลนี้พร้อมกัน 2 คน



ต่อมาที่ด้านการบริการวิชาการ คณะมีความมุ่งมั่นในการผลิตสิ่งพิมพ์ทางวิชาการ ที่มีคุณภาพ โดยเฉพาะเพื่อใช้ในการเรียนการสอน อย่างไรก็ตาม ด้วยต้นทุนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง คณะได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานด้วยการจับมือกับสำนักพิมพ์ภายนอกที่มีศักยภาพ ทั้งด้านการจัดพิมพ์และการเผยแพร่ในวงกว้าง ทำให้รอบปีที่ผ่านมา คณะจารย์ของคณะสามารถออกหนังสือได้รวม 9 เล่ม บางเป็นหนังสือที่จัดพิมพ์โดยคณะ บางโดยสำนักพิมพ์ภายนอกที่คณะสามารถเจรจาได้ และบางโดยการดำเนินการของอาจารย์ผู้เขียนเอง ขณะเดียวกัน คณะยังจัดบริการวิชาการ ในรูปของวารสารและสื่อออนไลน์ด้วย วารสารวิชาการของคณะ 2 ฉบับ อันได้แก่ *วารสารรัฐศาสตร์สาร* กับ *วารสารรัฐศาสตร์นิเทศ* ต่างเป็นที่สนใจเช่นเคย ถ้าหากพิจารณาจากยอดการเข้าถึงทางออนไลน์ผ่านระบบ Thai Journals Online หรือ ThaiJO ตลอดช่วง 1 ปีที่แล้ว *วารสารรัฐศาสตร์สาร* มีผู้เข้ามาอ่านบทความเกือบ 34,000 คน ขณะที่ *วารสารรัฐศาสตร์นิเทศ* มีคนเข้าถึงบทความฉบับเต็มประมาณ 28,000 คน ส่วนสื่อออนไลน์ คณะยังดำเนินกิจกรรมทางวิชาการ อย่างงานเสวนาแบบออนไลน์บ้าง ทว่าลดลงจากอดีตมาก เนื่องด้วยพฤติกรรมของผู้คนที่เปลี่ยนไป ทางออกคือการผลิตสื่อเผยแพร่ทางออนไลน์แทน โดยในปีที่ผ่านมา คณะเผยแพร่ คลิปวิดีโอและคลิปเสียง เพื่อให้ความรู้แก่สังคมรวมทั้ง 6 ตอน และ 24 ตอน ตามลำดับ ยอดผู้ชมอยู่ในเกณฑ์ดี ยิ่งกรณีคลิปเสียงชุด “Political Buzzwords” ที่เป็นการนำศัพท์พื้นฐานทางรัฐศาสตร์มาอธิบายให้คนฟังโดยสังเขป

นอกจากนี้ ในส่วนหลักสูตรฝึกอบรม คณะได้ปรับปรุงหลักสูตรใหม่เสร็จเรียบร้อย โดยเน้นทักษะการใช้ปัญญาประดิษฐ์ในการทำงานและการยกระดับศักยภาพผ่านโปรแกรมอย่าง Canva และ CapCut เสียงตอบรับต้องถือว่าดีเกินคาด โดยเฉพาะหลักสูตร ChatGPT ที่ได้รับความสนใจสูงสุด มีผู้คนสมัครเข้ารับการฝึกอบรมเป็นจำนวนมาก ทำให้มีการจัดอบรมหลักสูตรนี้ซ้ำอีกหลายรุ่น ดังนั้น จึงชัดเจนมากกว่า คณะได้เดินมาถูกทางแล้วและน่าจะจับประเด็นการเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) ต่อไปในการออกแบบหลักสูตรฝึกอบรม เพื่อร่วมผลักดันให้เกิดการเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากร ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน





## การขับเคลื่อนสู่สากล



การผลักดันความเป็นนานาชาติของคณะตลอดเวลา 1 ปีที่ผ่านมาสามารถเดินหน้าไป ด้วยความราบรื่นเป็นหลัก เริ่มต้นกันจากความสำเร็จสำคัญคือโครงการคู่ขนานกับ มหาวิทยาลัยแบร์สต์ (Université de Bretagne-Occidentale) หรือที่เรียกย่อว่า UBO ที่ฝรั่งเศส นักศึกษาระดับปริญญาโทที่สังกัดในหลักสูตร EPA หลักสูตร MIR และหลักสูตร MPE ของคณะจำนวนทั้งสิ้น 32 คน ได้เข้าร่วมและสำเร็จการศึกษา จากโครงการดังกล่าวเป็นรุ่นแรก หลังจากการเรียนแบบไฮบริดโดยคณะอาจารย์ที่ ทาง UBO ส่งมาสอนถึงที่ท่าพระจันทร์ การจัดทำโครงการ และการประเมินผลในช่วงเดือนพฤษภาคมถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2568 นักศึกษาเหล่านี้ก็สามารถบรรลุเงื่อนไขการสำเร็จการศึกษา ทำให้ได้รับปริญญาโทอีกใบจาก UBO นอกเหนือจากปริญญาโทในหลักสูตรของคณะที่แต่ละคนอยู่ โดยพิธีมอบปริญญาของ UBO มีขึ้นที่ท่าพระจันทร์เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ที่ผ่านมา ผู้อำนวยการกับรองผู้อำนวยการของสถาบัน Institut de Preparation à l'Administration Générale แห่ง UBO ได้เดินทางมามอบใบปริญญาให้แก่นักศึกษาด้วยตนเอง ล่าสุด โครงการนี้ยังคงดำเนินต่อไป คณะเพิ่งปิดรับนักศึกษารุ่นที่ 2 และมีจำนวนผู้สนใจเพิ่มจากเดิมมาก

อีกโครงการที่คล้ายคลึงกัน ทว่าลงมาอยู่ระดับปริญญาตรีคือหลักสูตรสองปริญญา (double degrees) ที่คณะมีร่วมกับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ ปีที่แล้วเป็นปีแรกที่คณะส่งนักศึกษาไปเรียนต่อในหลักสูตรดังกล่าว ณ สถาบันคู่สัญญา นั่นคือ

มหาวิทยาลัยเมจิ (Meiji University) ที่ญี่ปุ่น โดยนักศึกษารายนี้ได้ออกเดินทางไปเรียนและใช้ชีวิตที่มหาวิทยาลัยเมจิเป็นเวลา 1 ปี ก่อนกลับมาเป็นที่เรียบร้อย และในอีกไม่กี่เดือนข้างหน้า คณะก็จะได้ส่งนักศึกษาไปเข้าร่วมโครงการต่อเป็นรุ่นที่ 2 ถือเป็นผลสำเร็จที่เกิดจากความพยายามผลักดันหลายปี ทั้งนี้ ยังคงเหลือหลักสูตรสองปริญญาอีก 2 หลักสูตร คือกับมหาวิทยาลัยบริสตอล (University of Bristol) และกับมหาวิทยาลัยอาเบอร์ริสวอธ (Aberystwyth University) ที่คณะยังไม่เคยมีนักศึกษาเข้าร่วมเลย สาเหตุหลักเนื่องจากภาระค่าใช้จ่ายที่สูง

การเชื่อมโยงนักศึกษาของคณะเข้ากับโลกวิชาการระดับสากลมีได้จำกัดแค่ระหว่างที่นักศึกษากำลังเรียนอยู่ที่คณะเพียงเท่านั้น เนื่องจากช่วงปีที่ผ่านมา คณะเริ่มลงขยายความร่วมมืออีกรูปแบบหนึ่งกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ นั่นคือหลักสูตรแบบ 4+1 ที่มอบโอกาสให้นักศึกษาระดับปริญญาตรีของคณะทุกหลักสูตรได้ไปเรียนต่อระดับปริญญาโทโดยจะได้รับการพิจารณาภายใต้เงื่อนไขพิเศษบางประการ แต่มียังมีส่วนลดค่าเล่าเรียนให้ด้วย ณ ตอนนี้ คณะเพิ่งเริ่มมีหลักสูตรแบบ 4+1 กับมหาวิทยาลัยบริสตอลที่สหราชอาณาจักรเพียงแห่งเดียว แต่กำลังทำการเจรจากับมหาวิทยาลัยอื่นอีกจำนวนหนึ่ง หากไม่มีอะไรผิดพลาด คณะน่าจะมีข่าวดีด้านนี้ในอนาคตอันใกล้

นอกจากนี้ อีกโครงการใหม่ที่เริ่มเป็นรูปเป็นร่างคือทุนสนับสนุนนักวิจัยอาคันตุกะหลังปริญญาเอก (Visiting Postdoctoral Fellowship) คณะเปิดรับสมัครบุคคลที่ได้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกจากสถาบันอุดมศึกษาในต่างประเทศและมีอายุไม่เกิน 40 ปี มาประจำอยู่คณะเป็นระยะเวลา 6 เดือน หรือ 12 เดือน แล้วแต่ลักษณะโครงการ เพื่อทำการวิจัยและตีพิมพ์ผลงานในวารสารวิชาการระดับสากล ปรากฏว่า มีนักวิชาการชาวต่างชาติในเอเชียให้ความสนใจและยื่นใบสมัครจำนวนกว่า 10 ราย ส่วนใหญ่มีประวัติและผลงานโดดเด่น คณะกรรมการคัดเลือกช่วยกันกลั่นกรองอย่างรอบคอบ ทั้งผ่านการพิจารณาเอกสารและการสัมภาษณ์ ก่อนได้ผู้ที่ผ่านการคัดเลือก 1 คน เป็นนักวิชาการชาวฟิลิปปินส์และจะเริ่มมาประจำที่คณะเป็นเวลา 6 เดือน ตั้งแต่เดือนมิถุนายนเป็นต้นไป คณะหวังว่า โครงการนี้จะช่วยให้บรรยากาศทางวิชาการมีความเป็นนานาชาติยิ่งกว่าเดิม ส่งเสริมความเชื่อมโยงกับโลกวิชาการนอกประเทศ ตลอดจนพานักวิชาการรุ่นใหม่ชาวต่างชาติมารู้จักและมีสัมพันธกับคณะตั้งแต่ตอนเริ่มต้นเส้นทางอาชีพ

สำหรับการดำเนินการด้านอื่นเพื่อส่งเสริมความเป็นนานาชาติ คณะได้เป็นเจ้าภาพจัดงานฝึกอบรมนานาชาติหัวข้อ “Financial Investigations Related to Digital



Assets” ร่วมกับกรมความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ และสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ช่วงระหว่างวันที่ 18-22 พฤษภาคม พ.ศ. 2569 โดยมีเจ้าหน้าที่รัฐซึ่งผ่านการคัดเลือกจำนวน 29 คน จาก 12 ประเทศ ตั้งแต่ปากีสถาน อินโดนีเซีย โอมาน ซามัว ปารากวัย ไนจีเรีย ไปจนถึงซูดานใต้ มาเข้าร่วม ณ กรุงเทพฯ ถือเป็นงานฝึกอบรมนานาชาติครั้งแรกของคณะอย่างน้อยในระยะเวลา 10 ปีมานี้

ท้ายที่สุด ช่วง 1 ปีที่ผ่านมา คณะยังริเริ่มบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับสถาบันการศึกษาและองค์กรชั้นนำระหว่างประเทศประมาณ 10 แห่ง ยกตัวอย่างมูลนิธิ Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) ประจำประเทศไทย Victoria University of Wellington ที่นิวซีแลนด์ Institute of International Relations ที่จีน ฯลฯ บันทึกข้อตกลงความร่วมมือที่สร้างขึ้นเป็นเสมือนการเปิดประตูให้คณะกับหน่วยงานเหล่านี้ได้เดินหน้าพูดคุยหารือกันต่อ เพื่อหาสู่ทางผลักดันความร่วมมือ อันอาจจะนำไปสู่การดำเนินการที่เป็นรูปธรรม บ้างในรูปโครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษา บ้างในรูปงานสัมมนาทางวิชาการ บ้างในรูปโครงการวิจัย

ปัจจุบันนี้ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีความเป็นนานาชาติเพิ่มจากแต่ก่อนมาก ตามวิสัยทัศน์ที่ต้องการจะเป็นศูนย์กลางทางวิชาการในระดับภูมิภาค 1 ปีที่ผ่านมา คณะมีนักศึกษาแลกเปลี่ยนชาวต่างชาติมาเข้าศึกษา ทั้งในหลักสูตรระดับปริญญาตรีและปริญญาโท กว่า 30 คน ครอบคลุมประเทศตั้งแต่อินโดนีเซีย สหรัฐอเมริกา สวีเดน เยอรมนี ฝรั่งเศส เนเธอร์แลนด์ โปแลนด์ ญี่ปุ่น ฮองกง จีน รัสเซีย ไล่ไปจนถึงบรูไน ขณะเดียวกัน ยังมีศาสตราจารย์และนักวิจัยอาคันตุกะอีก 7 คนที่หมั่นเวียนมาประจำอยู่ที่คณะ เช่น ศ.ดร.ฮิลมาร์ รอร์ ฮิลมาร์สสัน (Hilmar Þór Hilmarsson (University of Akureyri) ดร.ไรเนอร์ ฮีลเซอ (Rainer Hülse) (LMU Munich) หยาง เซียน (Yang Qian) (Wuhan University) ศส.ดร.โมนิกา กาบเรียลา บาร์โตเซวิช (Monika Gabriela Bartoszewicz) (Arctic University of Norway) เป็นต้น





## การเป็นพื้นที่ปลอดภัยสำหรับทุกคน



หลายคนน่าจะพอทราบว่า ช่วงที่ผ่านมา คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประสบกับปัญหาการคุกคามทางเพศ ทำให้การสร้างพื้นที่ปลอดภัยซึ่งเปิดกว้างต่อความแตกต่างหลากหลายกลายเป็นภารกิจเร่งด่วนนับแต่ช่วงปีที่แล้วต่อเนื่องมาถึงปัจจุบันนี้ คณะยึดมั่นนโยบายไม่อดทนอดกลั้น (zero tolerance) ต่อการคุกคามทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะทางเพศ หรือทางใด และเพื่อให้นโยบายนี้ปรากฏผลอย่างแท้จริง คณะได้ดำเนินการทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของมหาวิทยาลัยกับผู้ถูกกล่าวหาทุกรกรณีที่มีมูล ยกเว้นผู้เสียหายมีความประสงค์อย่างอื่น อันเป็นไปตามหลักการที่ให้ผู้เสียหายเป็นศูนย์กลาง (survivor-centred approach) ช่วงกลาง พ.ศ. 2568 หลังจากได้ปรึกษาหารือกับผู้เชี่ยวชาญภายนอก คณะเร่งสร้างระบบรับแจ้งเหตุมารองรับ มีการกำหนดตัวเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและการประสานเครือข่ายนักศึกษา ทั้งที่ศูนย์รังสิตและท่าพระจันทร์ เพื่อขอตัวแทนเข้ามาร่วมเป็นส่วนหนึ่งของระบบรับแจ้งเหตุของคณะ ก่อนจะมีการฝึกอบรมบุคคลเหล่านี้ ณ ศูนย์รังสิต เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม เพื่อให้เกิดความเข้าใจและความพร้อมที่จะทำหน้าที่รับแจ้งเหตุและส่งต่อเรื่อง โดยเนื้อหาการฝึกอบรมแบ่งเป็น 3 ส่วน ได้แก่ กฎหมายกับระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในกรณีที่ถูกกระทำผิดมีสถานะนักศึกษา กฎหมายกับระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในกรณีที่ถูกกระทำผิดเป็นบุคลากรของมหาวิทยาลัย และการเยียวยาจิตใจของผู้เสียหาย วิทยากรมีถึงนิติกร เจ้าหน้าที่ระดับมหาวิทยาลัยที่รับผิดชอบเรื่องนี้

และนักจิตวิทยา หลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรม คณะก็เริ่มเปิดระบบรับแจ้งเหตุ พร้อมทำการประชาสัมพันธ์ผ่านทุกช่องทาง

ขณะเดียวกัน คณะยังพยายามสร้างความตระหนักรู้เรื่องเพศสภาพและการคุกคามทางเพศให้แก่สมาชิกเกือบทุกภาคส่วนของประชาคม คือมีการอบรมเชิงปฏิบัติการหัวข้อ “การตระหนักรู้ต่อการล่วงละเมิดและความละเอียดอ่อนทางเพศภาวะ” ณ ทำพระจันทร์ เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 โดยวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากทาง SHero Thailand องค์กรภาคประชาสังคมที่มุ่งเคลื่อนไหวประเด็นความรุนแรงในครอบครัวและการล่วงละเมิดทางเพศ มีบุคลากรของคณะเข้าร่วมเกือบ 50 คน ทั้งอาจารย์และเจ้าหน้าที่ นอกเหนือจากนี้ คณะได้สอดแทรกเรื่องการตระหนักรู้และการล่วงละเมิดทางเพศเข้าไปในหลายกิจกรรมช่วงภาคที่ 1 ของปีการศึกษา 2568 ยกตัวอย่าง มีการบรรยายพิเศษในเรื่องการคุกคามทางเพศเป็นการเฉพาะระหว่างการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี มีการเพิ่มเนื้อหาเรื่องเพศสภาพและเพศภาวะในวิชาบังคับระดับปริญญาตรีของคณะที่นักศึกษาภาคปกติทุกสาขาวิชา ต้องเรียนรวม 4 วิชา เช่นเดียวกับวิชาบังคับ 1 วิชาในหลักสูตร BIR แคมมีการเพิ่มประเด็นการคุกคามและการปฏิบัติต่อกันอย่างให้เกียรติในการแลกเปลี่ยนสนทนา ระหว่างการสัมมนากลุ่มกิจกรรมด้วย มีพิกกล่าวถึงการเผยแพร่สื่อรณรงค์ทั่วพื้นที่ คณะที่ทำพระจันทร์และศูนย์รังสิต ตลอดจนการรณรงค์ทางออนไลน์

นับตั้งแต่เริ่มออกมาตรการ คณะได้รับการแจ้งเหตุราว 20 กรณี ส่วนใหญ่เป็นเรื่องการคุกคามทางเพศ ขณะที่ส่วนน้อยเป็นเรื่องการเหยียดเชื้อชาติ ทั้งหมดเป็นกรณีระหว่างนักศึกษาด้วยกัน ยังไม่ถือว่าเข้าข่ายร้ายแรง และผู้เสียหายต้องการให้คณะดำเนินการเพียงเรียกผู้กระทำผิดมาตักเตือนและสร้างความเข้าใจ ยังไม่มีกรณีใดที่เข้าสู่กระบวนการทางวินัยเลย อย่างไรก็ตาม คณะวางแผนทำการรณรงค์ต่อไปในปีการศึกษาที่กำลังจะมาถึง พร้อมรักษามาตรฐานการดำเนินงานของระบบรับแจ้งเหตุ เพื่อให้คณะเป็นพื้นที่ปลอดภัยอย่างแท้จริง ตลอดจนปลูกฝังให้บัณฑิตทุกคนของคณะรู้จักอยู่ร่วมกับผู้อื่นอย่างให้เกียรติ เคารพสิทธิและความเท่าเทียม อีกทั้งไม่นิ่งเฉยต่อความไม่เป็นธรรม



## การสร้างความยั่งยืนทางการเงิน



ต่อเนื่องจากความพยายามยกเครื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา คณะรัฐศาสตรมหาวิทาลัยธรรมศาสตร์ ยังคงดำเนินนโยบายด้านการเงินภายใต้เป้าหมายที่เน้นการรักษาสมดุลระหว่างรายรับกับรายจ่าย การบริหารงบประมาณอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการสร้างให้เกิดรายได้และดอกผลเพิ่มเติม ทั้งหมดก็เพื่อส่งเสริมความมั่นคงทางการเงินของคณะในระยะยาว ท่ามกลางสถานการณ์ที่มีแต่ความผันผวน ดังที่ทุกคนน่าจะทราบดี ตลอด 1 ปีที่แล้ว คณะขยายฐานรายได้ใหม่ผ่านการบริการวิชาการ การจัดหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้น และการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้ยิ่งเกิดดอกผล ควบคู่กับการทำประชาสัมพันธ์ทุกหลักสูตร การพัฒนากระบวนการจัดทำงบประมาณด้วยข้อมูลเชิงประจักษ์ การติดตามและประเมินผล การใช้จ่ายงบประมาณ และการปรับปรุงการควบคุมภายในกับระบบตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพกว่าเดิม ความพยายามทุกด้านดำเนินไปด้วยดีและให้ผลที่น่าพอใจ โดยเฉพาะในแง่การเพิ่มรายรับและการลดรายจ่าย แต่ถึงกระนั้น ทั้งหมดยังไม่พอรับมือกับการลดลงของจำนวนนักศึกษาบางหลักสูตรและรายจ่ายที่เพิ่มขึ้นมากในช่วงปีที่ผ่านมา อันเป็นประเด็นที่กำลังจะนำเสนอ

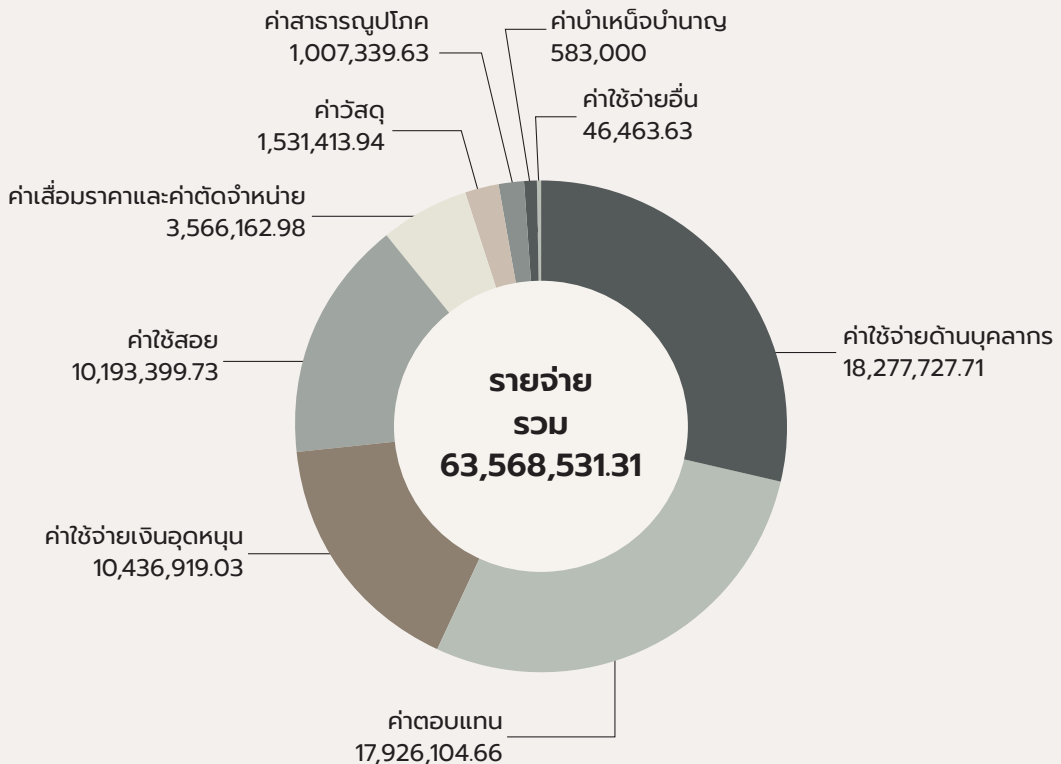
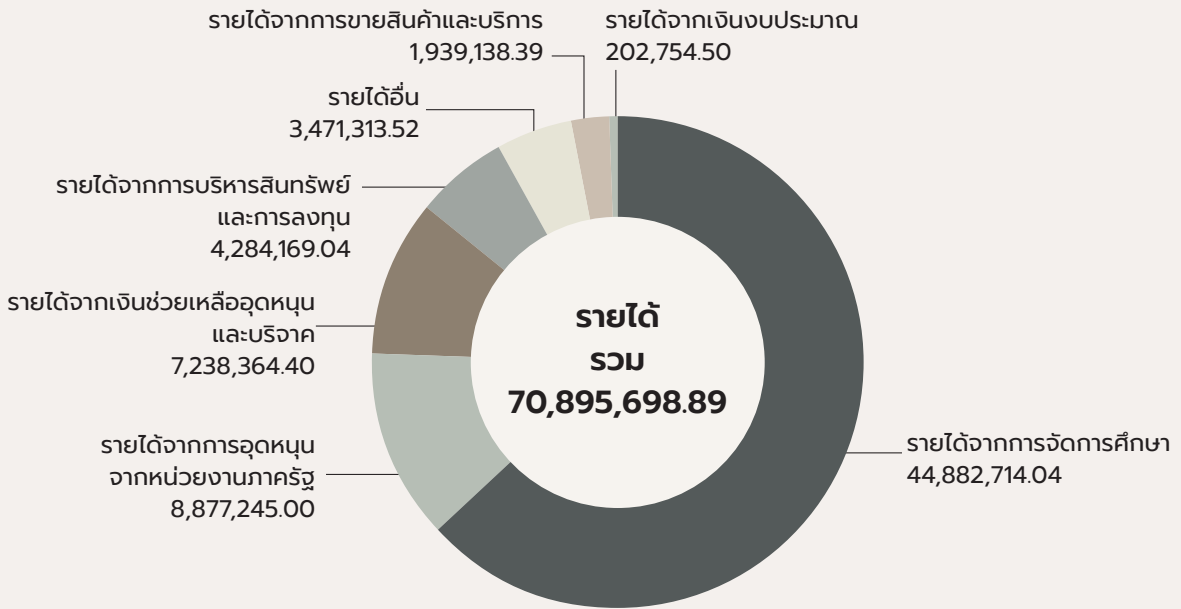
ตลอดปีงบประมาณ 2568 ที่ผ่านไป คณะมีรายได้รวม 70,895,698.89 บาท และรายจ่าย 63,568,531.31 บาท เท่ากับว่า คณะยังมีรายได้สูงกว่ารายจ่ายประมาณ

7.33 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม พอเปรียบเทียบกับช่วง 3 ปีที่ผ่านมา รายได้ส่วนต่างดังกล่าวมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่อง คำอธิบายสำหรับช่วงปีงบประมาณ 2566-2567 คือการกลับมาดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบทุกด้าน ไม่มีการปิดอาคารสถานที่ และการจัดการเรียนการสอน หรือกิจกรรมทางออนไลน์เป็นหลักอีกต่อไป ประกอบกับความจำเป็นต้องซ่อมแซมอาคารสถานที่หลายโครงการ เพื่อรองรับการกลับมาเปิดคณะ ส่วนปีงบประมาณล่าสุดที่สิ้นสุดไป สาเหตุหลักอยู่ที่จำนวนนักศึกษาใหม่ของหลักสูตร BIR ที่ลดลง จนทำให้รายได้หายไปราว 2.7 ล้านบาท เพราะคณะได้ปรับรูปแบบการรับนักศึกษาหลักสูตรนี้ใหม่ การปรับดังกล่าวมีความจำเป็นและจะเพิ่มความสะดวกแก่นักเรียนผู้สนใจมาเรียนต่อในหลักสูตร BIR กว่าเดิมมาก แต่ผลพวงที่ยากจะเลี่ยงในปีแรกคือความสับสนซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลง ทำให้กระทบต่อจำนวนนักศึกษาใหม่ในท้ายที่สุด เชื่อว่า ปัญหานี้จะคลี่คลาย หรือหมดไปในปีหน้า นอกจากนี้ ยังมีการลดลงของรายได้พิเศษ คือยอดเงินบริจาคที่ปรับตัวลงประมาณ 1 ล้านบาท เนื่องด้วยช่วงปีงบประมาณ 2567 คณะได้รับเงินบริจาคมากเป็นพิเศษ เพราะกิจกรรมระดมทุนและการรณรงค์ในวาระ 75 ปีแห่งการสถาปนา

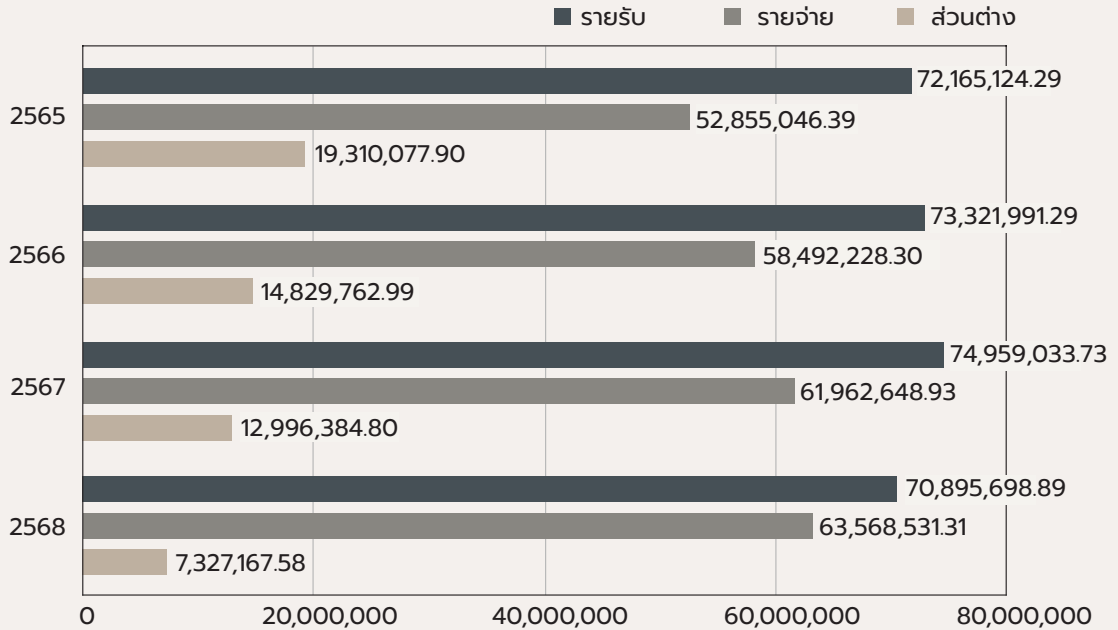
เมื่อหันมาพิจารณาทางด้านรายจ่าย พบการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหลายรายการ ที่ควรกล่าวถึงเป็นการเฉพาะ มีโครงการศึกษาดูงานต่างประเทศของหลักสูตร BIR ที่กลับมาดำเนินการเป็นครั้งแรกนับแต่การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และใช้งบประมาณราว 320,000 บาท การที่มหาวิทยาลัยเริ่มต้นเรียกเก็บค่าไฟฟ้าจากทุกคณะ ส่งผลให้มีรายจ่ายรายการใหม่เพิ่มขึ้นมาเกือบ 500,000 บาท การจัดหาเครื่องฉายภาพ (projectors) ที่ศูนย์รังสิตทั้งหมด 9 เครื่อง เพื่อทดแทนเครื่องเดิมซึ่งเสื่อมสภาพแล้ว โครงการนี้ต้องใช้งบประมาณราว 400,000 บาท ขณะเดียวกันรายจ่ายที่สูงกว่าเดิมของคณะโดยภาพรวมยังเป็นผลจากค่าวัสดุที่ปรับตัวขึ้นเกือบทุกรายการ ซึ่งเมื่อนำทั้งหมดมารวมกันก็กลายเป็นภาระทางงบประมาณของคณะที่เพิ่มขึ้นหลายแสนบาท ท้ายที่สุด จากที่ได้อธิบาย การที่รายได้ส่วนต่างของคณะปรับลดจากปีงบประมาณก่อนราว 5 ล้านบาท จึงมีสาเหตุหลักอยู่ที่รายได้ที่ลดลง 3.5-4 ล้านบาท เพราะจำนวนนักศึกษาใหม่ของหลักสูตร BIR ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าตลอดจนการสิ้นสุดลงของช่วงระดมทุนบริจาค ประกอบกับรายจ่ายหลายรายการที่เพิ่มขึ้นเป็นยอดรวมประมาณ 2 ล้านบาท แนวโน้มสถานการณ์ทางการเงินเช่นนี้สร้างความกังวลให้แก่คณะ ทำให้ในปีงบประมาณ 2569 อันเป็นปีงบประมาณ ณ ปัจจุบัน คณะยังคงจัดทำงบประมาณแบบเกินดุลต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 อีกทั้งติดตามและพยายามเพิ่มความรัดกุมในการใช้จ่าย พร้อมหาช่องทางผลักดันให้รายได้กลับมาขยายตัวอีกครั้ง



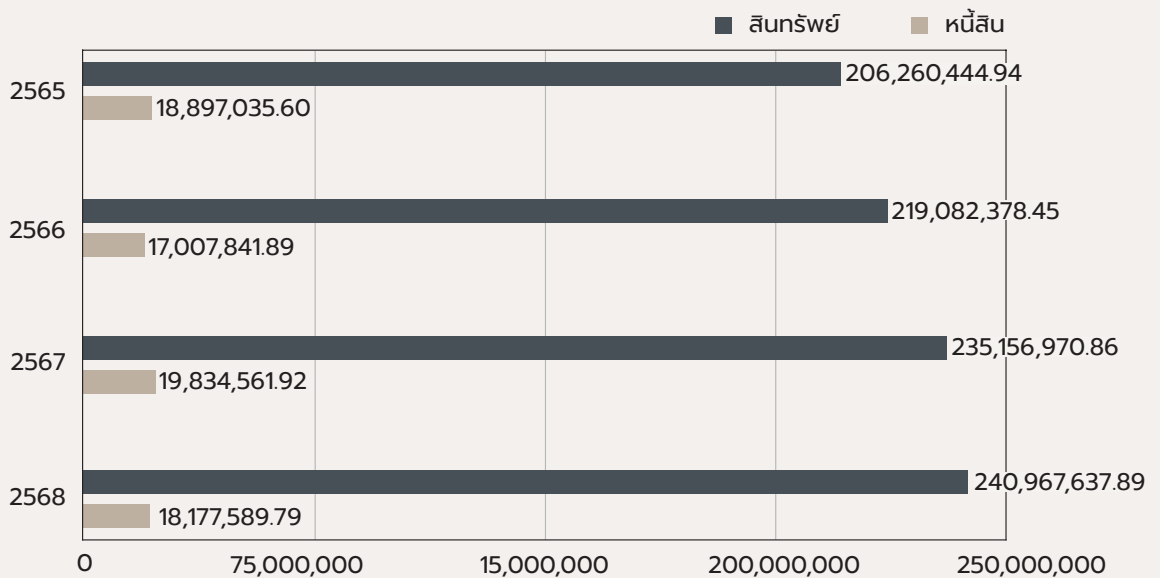
## ผลการดำเนินการทางการเงิน (ปีงบประมาณ 2568) (หน่วย: บาท)



### ผลการดำเนินการทางการเงินเปรียบเทียบ 4 ปี (หน่วย: บาท)



### สถานะทางการเงินเปรียบเทียบ 4 ปี (หน่วย: บาท)





## การพัฒนาองค์กรและบุคลากร



การพัฒนาองค์กรและบุคลากรเป็นอีกภารกิจสำคัญที่ได้รับความเอาใจใส่เสมอจาก คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ส่วนหนึ่งเนื่องด้วยคณะเป็นศูนย์กลางในการศึกษาและการวิจัยเรื่องการบริหารจัดการและทรัพยากรมนุษย์ รอบปีที่ผ่านมามีคณะได้ยกเครื่องระบบประเมินความดีความชอบทั้งของอาจารย์และของเจ้าหน้าที่เสร็จเรียบร้อย ก่อนเริ่มต้นเอามาใช้งาน สำหรับระบบแรก ซึ่งเป็นของอาจารย์และไม่เคยได้รับการปรับปรุงเลยตลอดเวลากว่า 20 ปี เป้าหมายอยู่ที่การสร้างแรงจูงใจที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะและการเพิ่มความเป็นธรรมแก่การประเมิน ส่วนระบบหลัง ก็เพื่อให้การประเมินดำเนินไปตามหลักคุณธรรมยิ่งขึ้น สามารถสะท้อนศักยภาพและผลงานของเจ้าหน้าที่แต่ละคนอย่างแม่นยำกว่าเดิม อย่างไรก็ตาม คณะยังต้องติดตามผลและอาจมีการพัฒนาปรับปรุงระบบเพิ่มเติมอีก

สืบเนื่องจากการดำเนินการที่เริ่มตั้งแต่ปีก่อน คณะยังพยายามผลักดันให้มีการเอาเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์เข้ามาประยุกต์ใช้ในการทำงาน เพื่อเสริมประสิทธิภาพพร้อมลดภาระของบุคลากร มีการให้คำแนะนำแก่เจ้าหน้าที่บางคนที่ไม่คุ้นเคยกับเทคโนโลยีดังกล่าวและการผลักดันให้เกิดการเรียนรู้ระหว่างเจ้าหน้าที่ด้วยกันผ่านการสาร์ตในที่ประชุมเจ้าหน้าที่ประจำเดือน พกกลางเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 คณะก็ได้จัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “การพัฒนาทักษะการใช้ AI เพื่อ

เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน” โดยมีเจ้าหน้าที่กว่า 50 คนจากทุกสายงานเข้าร่วม เนื้อหาครอบคลุมตั้งแต่เทคนิคการเขียนคำสั่ง (prompt) การใช้ปัญญาประดิษฐ์ในงานสารบรรณ การร่างโครงการ การจัดทำรายงานการประชุม การวิเคราะห์ข้อมูล ไปจนถึงการออกแบบสื่อ ที่สำคัญคือเจ้าหน้าที่แต่ละคนมีโอกาสฝึกฝนทักษะแบบลงมือปฏิบัติจริงหน้าคอมพิวเตอร์ นอกจากนี้ คณะยังทำการศึกษาความเป็นไปได้ในสมัครสมาชิกปัญญาประดิษฐ์บางแพลตฟอร์ม อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยค่าใช้จ่ายที่สูงมาก จึงทำให้ต้องระงับการดำเนินการไว้

ปัญญาประดิษฐ์เป็นเรื่องสำคัญมากที่ต้องให้ความสนใจ แต่ขณะเดียวกัน คณะก็ได้พยายามพัฒนาบุคลากรให้เกิดความรู้ความเข้าใจและทักษะด้านอื่นด้วย ที่สมควรพูดถึงเป็นการเฉพาะ คือความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ความตระหนักรู้ต่อเรื่องเพศสภาพและการคุกคาม และความสามารถในการทำวิจัยเพื่อพัฒนาการทำงาน แต่ละหัวข้อมีการจัดการฝึกอบรมและมาตรการส่งเสริมมาคอยรองรับ ยกตัวอย่างกลางเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2568 คณะจัดการฝึกอบรมเรื่อง “เทคนิคการนำเสนอ งานวิจัย R2R และคู่มือปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ” ให้เจ้าหน้าที่เกือบ 30 คน ที่ชลบุรี และพอสิ้นเดือนเดียวกันนั้น ก็มีการฝึกอบรมหัวข้อ “การดับเพลิงเบื้องต้น และซ้อมอพยพหนีไฟ” ร่วมกับคณะนิติศาสตร์และคณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ ที่ศูนย์รังสิต โดยมีการสาธิตแบบจำลองสถานการณ์จริง

ท้ายที่สุด คณะยังคงมีนโยบายลดจำนวนเจ้าหน้าที่ด้วยการไม่รับคนเข้ามาทดแทนบุคลากรที่เกษียณอายุด้วยเงินรายได้ของส่วนงาน ภาระงบประมาณด้านบุคลากรของคณะจึงค่อนข้างทรงตัวในช่วงที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการเปิดหลักสูตร D-EPA คณะจำเป็นต้องยอมรับเจ้าหน้าที่เพิ่ม 1 คน ถือเป็นครั้งแรกในรอบหลายปี สำหรับในส่วนอาจารย์ เป็นเรื่องน่ายินดีที่คณะสามารถบริหารจัดการอัตรากำลังที่ได้รับมาภายในเวลาที่กำหนด ทำให้มีการรับอาจารย์ใหม่ทั้งสิ้น 3 คน ในจำนวนนี้ 2 คนได้มารายงานตัวปฏิบัติหน้าที่แล้ว ส่วนอีกคนยังอยู่ในกระบวนการกลั่นกรองระดับมหาวิทยาลัย เท่าที่ผ่านมามีจวบจนจุดนี้ การรับอาจารย์ใหม่ยังดำเนินไปตามแผนอัตรากำลังบุคลากรสายวิชาการของคณะ ซึ่งสรุปความรู้ความเชี่ยวชาญด้านที่คณะขาดแคลนและควรจัดหาในระยะ 6 ปี (สิ้นสุด พ.ศ. 2571)



## การปรับปรุงด้านกายภาพ



คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้ให้ความสำคัญแก่การพัฒนาปรับปรุงด้านกายภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย สะดวกสบาย และชวนให้เกิดความสุข อันจะส่งผลดีต่อการเรียนการสอน การตกผลึกในทางวิชาการ ตลอดจนการทำงานทั่วไป โดยตลอด 1 ปีที่ผ่านมา คณะติดตั้งระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) แบบ IP ซึ่งมีความละเอียดสูงระดับ 4MP พร้อมเครื่องบันทึกภาพ (NVR) ที่รองรับเทคโนโลยี H.265+/H.265 ครอบคลุมพื้นที่สำคัญภายในและรอบอาคารที่ทำพระจันทร์ ถือเป็นการปรับปรุงระบบกล้องวงจรปิดครั้งแรกในรอบกว่า 20 ปี ขณะเดียวกัน มีการติดตั้งเครื่องตรวจจับควันไฟ (Fire Detectors) ชุดใหม่จำนวน 35 เครื่องทั่วอาคารที่ทำพระจันทร์ด้วย แทนที่เครื่องเก่าที่ชำรุด พร้อมขยายพื้นที่ตรวจจับให้ครอบคลุมกว่าเดิมเกินเท่าตัว เพื่อเสริมความปลอดภัยและความพร้อมในการรับมือเหตุฉุกเฉิน

นอกจากการปรับปรุงด้านกายภาพที่เกี่ยวข้องกับเรื่องความปลอดภัยแล้ว คณะยังได้รับความอนุเคราะห์จาก บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด (SYS) ที่ช่วยพัฒนาห้องสุรินทร์ พิศสุวรรณ (s.406) ที่ทำพระจันทร์ ให้เป็นห้องเรียนอัจฉริยะ (smart classroom) ที่เพียบพร้อมด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอันทันสมัย เหมาะกับ

ยุคดิจิทัลในปัจจุบันนี้ โครงการมีมูลค่ารวมถึงกว่า 1.2 ล้านบาทและได้ดำเนินการเสร็จเป็นที่เรียบร้อย ต่อมาอีกโครงการ ซึ่งเป็นไปได้ด้วยความกรุณาจากภายนอก คือการปรับปรุงห้องอาหารนักศึกษา MPE ณ ศูนย์รังสิต ที่ได้ศิษย์เก่าจำนวนหนึ่งทยอยช่วยกันบริจาคเงินจนถึง 558,000 บาท เพียงพอต่อการดำเนินโครงการโดยไม่เป็นภาระด้านงบประมาณแก่คณะเลย ปัจจุบันนี้ การปรับปรุงเพิ่งแล้วเสร็จและคณะกลับมาเปิดให้บริการห้องเมื่อปลายเดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา ทำให้นักศึกษามีพื้นที่พบปะพูดคุยและสานสัมพันธ์ระหว่างกันในยามว่าง

สำหรับโครงการด้านกายภาพขนาดใหญ่ที่ตอนนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการ คณะมีโครงการปรับปรุงห้องน้ำและระบบสุขาภิบาลที่ท่าพระจันทร์ที่เดินหน้ามาครึ่งทางแล้ว โครงการนี้เกิดจากการที่คณะต้องเผชิญกับปัญหาห้องน้ำและระบบสุขาภิบาลที่ท่าพระจันทร์เสื่อมตลอด 10 กว่าปีที่ผ่านมานำไปสู่การตัดสินใจทำการปรับปรุงแบบครบวงจรด้วยงบประมาณราว 3.8 ล้านบาท เพื่อยุติปัญหาให้ได้ ลำดับถัดมาคือโครงการพัฒนาลานกิจกรรมนักศึกษา ณ ศูนย์รังสิต (ประมาณการงบประมาณ 2-2.5 ล้านบาท) และโครงการพัฒนาห้องกิจกรรมนักศึกษา (common room) ที่ท่าพระจันทร์ (ประมาณการงบประมาณ 1-1.5 ล้านบาท) ซึ่งต่างยังอยู่ในขั้นตอนออกแบบโดยสถาปนิก อย่างไรก็ดี คณะมีความกังวลว่า โครงการทั้งสองอาจได้รับผลกระทบด้านต้นทุนจากวิกฤติพลังงานที่เพิ่งเกิดขึ้น จึงต้องรอพิจารณาค่าใช้จ่ายและประเมินความคุ้มค่าของแต่ละโครงการต่อไป อนึ่ง สำหรับสองโครงการหลังนี้ นำยินดีที่คณะได้รับความกรุณาจากศิษย์เก่า คือ ดร.องอาจ เดชอิทธิรัตน์ สำหรับโครงการพัฒนาลานกิจกรรมนักศึกษา (บริจาคเงิน 1.1 ล้านบาท) กับ Dr. Hiroshi Yamamoto จากญี่ปุ่น สำหรับโครงการพัฒนาห้องกิจกรรมนักศึกษา (บริจาคเงิน 1 ล้านบาท) คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ต้องขอบพระคุณศิษย์เก่าผู้มีเมตตาทั้งสองอีกครั้ง



## ความสำเร็จในรอบปีที่ผ่านมา

- **รศ.ดร.อรรดสิริ พานแก้ว** ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ (อยู่ระหว่างการพิจารณา นำความกราบบังคมทูลเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าแต่งตั้ง)
- **ผศ.ดร.ประพิมพ์ผิน เชียงกุล** และ **Asst. Prof. Dr. Charlie Thame** ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองศาสตราจารย์
- **ผศ.ดร.อรรดสิริ สิทธิดำรง** ได้รับการบรรจุเป็นอาจารย์ประจำสาขาวิชาการเมืองการปกครอง
- **ดร.กสิณา สัตถกุล** ได้รับการบรรจุเป็นอาจารย์ประจำสาขาวิชาการระหว่างประเทศ
- **ศ.ดร.ชนิทภัทร ฌ กลาง** และ **รศ.ดร.ประจักษ์ ก้องเกียรติ** ได้รับรางวัลนักวิจัยดีเด่นแห่งชาติ จากสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ
- **รศ.ดร.ประจักษ์ ก้องเกียรติ** และ **รศ.ดร.ประพิมพ์ผิน เชียงกุล** ได้รับรางวัลผลงานวิจัยระดับดีจากสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ
- **อ.ดร.ชญานิษฐ์ พูลยรัตน์** ได้รับรางวัลวิทยานิพนธ์ระดับดีจากสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ
- **ศ.ดร.อรรดกฤต ปัจฉินันท์** ได้รับรางวัลผู้ได้รับทุนวิจัยโครงการขนาดใหญ่ผ่านสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- **รศ.ดร.พระ เจริญวัฒน์บุญกุล** ได้รับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น (สาขาสังคมศาสตร์) จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- **รศ.ดร.กมลพร สอนศรี** ได้รับการแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยเลขานุการสถาบันพระปกเกล้า
- **ศ.รณศ วงศ์ยานนาวา** (ผู้เขียนร่วม) ตีพิมพ์หนังสือในชื่อ “*สดับโลกซับซ้อน: สังคมวิทยาแห่งชีวิตของ Hartmut Rosa*” จัดพิมพ์โดย EXT Editions
- **รศ.ดร.ประจักษ์ ก้องเกียรติ** ตีพิมพ์หนังสือในชื่อ “*ความรุนแรงในสังคมโลกและสังคมไทย: สถานการณ์และสภาพองค์ความรู้*” จัดพิมพ์โดย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม และหนังสือในชื่อ “*ประชาธิปไตยไทยที่ถดถอย: สมรภูมิการเมืองไทยสู่ความขัดแย้งใหม่ที่ยังไม่จบ*” จัดพิมพ์โดย สำนักพิมพ์มติชน
- **รศ.ดร.พระ เจริญวัฒน์บุญกุล** (ผู้เขียนร่วม) ตีพิมพ์หนังสือในชื่อ “*พาคณกลับ-รับข่าวเสรีไทย: จอมพล ป. พิบูลสงคราม กับการเจรจาแลกเปลี่ยนคนสมัยสงครามโลกครั้งที่สอง*” จัดพิมพ์โดย สำนักพิมพ์แสงดาว
- **อ.ดร.วศิน ปั่นทอง** ตีพิมพ์หนังสือในชื่อ “*โคแฟค ประเทศไทย ในห้วงความเปลี่ยนแปลง: กลยุทธ์ ใหม่สำหรับองค์กรตรวจสอบข้อเท็จจริง*” จัดพิมพ์โดย กองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์ และ มูลนิธิฟรีดริช เนามัน สำนักงานประเทศไทย
- **กาญจนา วัลย์กุล** ได้รับคัดเลือกเป็น ข้าราชการพลเรือนดีเด่น ประจำปี พ.ศ. 2568 และ บุคลากรดีเด่นของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- **ภาคภูมิ ราชแสง** ได้รับรางวัลชนะเลิศในการแข่งขันฟุตบอล กีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ 4 สถาบัน “ศึกดาบี่แมตทุ้งรังสิต” ซึ่งจัดโดย มหาวิทยาลัยรังสิต
- **ลักขณา กมลธรรมวงศ์** ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งระดับชำนาญการ
- **อุเชนทร์ เชียงเสน** นักศึกษาระดับปริญญาเอก ได้รับรางวัลวิทยานิพนธ์ดีมาก สาขาสังคมศาสตร์ ระดับปริญญาเอก จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- **อัศวพล กัลยาบุญกุล** นักศึกษาระดับปริญญาโท ได้รับรางวัลวิทยานิพนธ์ดี สาขาสังคมศาสตร์ ระดับปริญญาโท จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- **อนันตญา จันทร์ลิ้ม** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบริหารรัฐกิจ **รัฐวิทย์ เคนกุ่ม** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบริหารรัฐกิจ และ **สุกฤตา ช่วยพิทักษ์** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาวิชาการระหว่างประเทศ ได้รับรางวัลชนะเลิศจากการแข่งขันโต้วาทีในงาน “มหกรรมสิ่งวิวิชาการ” ซึ่งจัดโดย คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- **รณดล กลิ่นนิ่มนวล** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบริหารรัฐกิจ ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 2 (เหรียญทองแดง) จากกีฬ่าฟันดาบสากล ประเภทเอเป็กทีมชาย ในการแข่งขันกีฬ่าซีเกมส์ ครั้งที่ 33
- **วริศรารัตน์ รอดเที่ยง** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาวิชาการเมืองการปกครอง ได้รับรางวัลชนะเลิศ กีฬ่าคาราเต้ ประเภทต่อสู้ บุคคลหญิง รุ่นไม่เกิน 50 กิโลกรัม ในการแข่งขันกีฬ่ามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 51
- **ต้นสัก สุนทรเกตุ** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาวิชาการระหว่างประเทศ และ **ปณณวัชร จิระวัฒนา** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบริหารรัฐกิจ ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 1 กีฬ่ารักบี้ฟุตบอล 7 คน ในการแข่งขันกีฬ่ามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยครั้งที่ 51
- **เสฏฐวุฒิ เตี้ยววานิช** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาวิชาการเมืองการปกครอง ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 1 กีฬ่ารักบี้ฟุตบอล 7 คน ในการแข่งขันกีฬ่ามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 51
- **ปองพล นาคทองอินทร์** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาวิชาการเมืองการปกครอง ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 2 กีฬ่าเรือพาย ประเภทคายัค 1 คนชาย ระยะ 500 เมตร ในการแข่งขันกีฬ่ามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยครั้งที่ 51
- **ผกาญจน์ พงษ์ดี** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบริหารรัฐกิจ ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 2 กีฬ่าฟันดาบสากล ประเภทเซเบอร์ทีมชาย ในการแข่งขันกีฬ่ามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยครั้งที่ 51
- **ภควัต มีคุณ** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบริหารรัฐกิจ ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 2 กีฬ่าคาราเต้ ประเภทท่ารำ บุคคลชาย ในการแข่งขันกีฬ่ามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยครั้งที่ 51
- **กรรณก พวงสั้น** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาวิชาการเมืองการปกครอง ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 2 กีฬ่าปันจักสีลัด ประเภทต่อสู้ บุคคลหญิง รุ่น 45-50 กิโลกรัม ในการแข่งขันกีฬ่ามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยครั้งที่ 51
- **ต้นสัก สุนทรเกตุ** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาวิชาการระหว่างประเทศ **เสฏฐวุฒิ เตี้ยววานิช** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาวิชาการเมืองการปกครอง และ **ปณณวัชร จิระวัฒนาศักดิ์** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบริหารรัฐกิจ รางวัลชนะเลิศ กีฬ่ารักบี้ฟุตบอล 15 คน (ทีมชาย) ในการแข่งขันกีฬ่ามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยครั้งที่ 51
- **กษิณิศ กุศลวงษ์** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาวิชาการเมืองการปกครอง ได้รับรางวัล “กุนปาล พนมยงค์” ระดับชนะเลิศ
- **อพิชญา วิทยากุล** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาวิชาการเมืองการปกครอง ได้รับรางวัลปรีดี พนมยงค์ ระดับรองชนะเลิศ
- **ชัยพิสิฐ สุวิมลพันธ์** นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาวิชาการเมืองการปกครอง ได้รับรางวัลปรีดี พนมยงค์ ระดับรองชนะเลิศ
- **พรพระจันทร์ วัลเลอร์ ทอมพ์สัน** นักศึกษาระดับปริญญาตรีหลักสูตร BIR ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการ JENESY2025 ASEAN – Japan Students Conference ณ ประเทศญี่ปุ่น
- **รัญชิตา รจนากิจ** นักศึกษาระดับปริญญาตรีหลักสูตร BIR ได้รับคัดเลือกเป็นตัวแทนเข้าร่วม One Young World Summit 2025 ณ ประเทศเยอรมนี



## ผู้มีอุปการคุณ

คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีใจองค์กรที่มีเป้าหมายแสวงหากำไร แต่เป็นสถาบันวิชาการ ที่ต้องการรับใช้ส่วนรวมและสังคมเป็นสำคัญ ด้วยเหตุนี้ ทางคณะจึงจำเป็นต้องพึ่งพาอาศัยการสนับสนุน จากบุคคลภายนอก โดยเฉพาะในรูปแบบบริจาค เพื่อให้สามารถดำเนินการกิจไปได้อย่างเต็มกำลัง โดยที่ ยังคงสามารถรักษาและเสริมสร้างความยั่งยืนทางการเงิน สำหรับรอบ 1 ปีที่ผ่านมา มีบุคคลและองค์กร ที่มอบความอนุเคราะห์ทางการเงินให้แก่คณะหลายราย ทางคณะขอขอบพระคุณผู้มีอุปการคุณทุกท่าน จากใจจริงมา ณ โอกาสนี้

ดร.องอาจ เดชอภิรรัตน์	1,200,000	มูลนิธิ EPA ธรรมศาสตร์	25,000
Dr. Hiroshi Yamamoto	1,000,000	รัฐศาสตร์ มร. รุ่นที่ 12	25,000
คุณชัยจิตร รัชชจร	300,000	คุณลัดดาวัลย์ เผ่าวิบูลย์	25,000
มูลนิธิสุรินทร์ พิศสุวรรณ	280,000	คุณวโรชา ชาครศิริ	25,000
ชมรมนักศึกษาคณะรัฐศาสตร์		คุณศิริพัชร น้อยรังษี	25,000
มร. รุ่นที่ 20	250,000	คุณเสาวนีย์ กมลบุตร	25,000
คุณนินนาท ชลิตานนท์	100,000	พล.ต.ต.สุพรรณ ประเสริฐสม	25,000
คุณวรรณวิไล พรหมลักขโณ	100,000	คุณกรรณิการ์ กมลรัตน์	20,000
รศ.ดร.ภูริ พ่วงศรีเจริญ	81,000	คุณพรพิชิต พัฒนถาบุตร	20,000
รศ.ดร.วรรณภา ติระสังขะ	67,000	รศ.ดร.พัชรี สีโอสส	20,000
คุณกัลย์สินี อำนวยพรสกุล	65,000	รศ.ดร.พัชณีย์ พงษ์สวัสดิ์	20,000
นพ.สุธีร์วิทย์ โพรทินิชวี	50,654	คุณมาโนชญ์ จารุสมบัติ	20,000
คุณวิเชียร ชวลิต	50,000	คุณวัลภา สติรชวา	15,000
สมาคมรัฐศาสตร์แห่ง		คุณสันติชัย เอื้อจงประสิทธิ์	15,000
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		คุณกฤตธีร เหล่าศิริชน	10,000
ในพระบรมราชูปถัมภ์	50,000	คุณญาดา บุญนายวา	10,000
คุณสมชาย ชุ่มรัตน์	50,000	คุณนงคราญ ชาญวานิชพร	10,000
รศ.ดร.จิตติภัทร พูนขำ	30,000	คุณนักรบ ศรีจันทร์	10,000
ดร.พงศศิริ เตชะวิบูลย์	26,000	ดร.เกา บุญเยี่ยม	10,000
คุณนवलนภา ลิปิร	25,000	คุณสุเทพ โทมลภมร	10,000
คุณพลวัต ชยานุวัชร	25,000	คุณสุนทร พลับสวาท	10,000

**หมายเหตุ:** เนื่องจากผู้มีอุปการคุณมีจำนวนมาก ทางคณะจึงไม่สามารถลงชื่อได้หมด จำเป็นต้องจำกัด เฉพาะท่านที่บริจาคเงินตั้งแต่ 10,000 บาทขึ้นไป ต้องขอภัยท่านที่ไม่ปรากฏนามเป็นอย่างสูง

## กรรมการประจำคณะ

### ประธาน

รศ.ดร.กฤษี พวงศ์เจริญ

### กรรมการ

ศ.ดร.กิตติ ประเสริฐสุข  
ณรงค์ชัย ศิริรัตน์มานะวงศ์  
ศ.วุฒิสาร ตันไชย

บจิต ชัชวานิชย์  
วลัยรัตน์ ศรีอรุณ  
รศ.ดร.ศิกานต์ อัสสระชัยยศ  
อดิศักดิ์ ภาณุพงศ์

ดร.เชวณะ ไตรมาศ  
รศ.ดร.วสันต์ เหลืองประภัสร์  
ดร.องอาจ เดชอิทธิรัตน์

### เลขานุการ

เจษฎา ณ ระนอง

## ผู้บริหาร

### คณบดี

รศ.ดร.กฤษี พวงศ์เจริญ

#### รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์

รศ.ดร.จิตติภัทร พูนขำ

#### รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และการคลัง

รศ.ดร.ศิกานต์ อัสสระชัยยศ

#### รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

รศ.ดร.พีระ เจริญวัฒนบุญกุล

#### ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ

อ.ดร.ปัฐวิชัย วัฒนสุข (ตั้งแต่ 5 ม.ค. 2569)

#### ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายการนักศึกษา

พศ.ชาลินี สนพลา (ตั้งแต่ 5 ม.ค. 2569)

#### ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบัณฑิตศึกษา

พศ.ดร.ชัยวัฒน์ ม่านศรีสุข (ตั้งแต่ 5 ม.ค. 2569)

#### ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายหลักสูตรนานาชาติ

อ.ดร.ปองขวัญ สวัสดิภักดิ์ (ตั้งแต่ 5 ม.ค. 2569)

#### ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

รศ.ดร.กมลมาส สอนศรี (ถึง 17 พ.ย. 2568)

#### ประธานที่ประชุมคณาจารย์

ศ.ดร.ชลิดาภรณ์ ส่งสัมพันธ์

#### หัวหน้าสาขาวิชาการเมืองการปกครอง

รศ.ดร.วรรณภา ติระสังขะ

#### หัวหน้าสาขาวิชาการระหว่างประเทศ

ศ.ดร.เจริญ มะลุ้ม

#### หัวหน้าสาขาวิชาบริหารรัฐกิจ

รศ.ดร.วสันต์ เหลืองประภัสร์

#### ผู้อำนวยการหลักสูตร EPA

รศ.ดร.สุพิณ เกชาคุปต์

#### ผู้อำนวยการหลักสูตร MPE

ศ.รณศ วงศ์ยานนาวา

### เลขานุการคณะ

เจษฎา ณ ระนอง



## บุคลากร

### คณาจารย์

#### สาขาวิชาการเมืองการปกครอง

รศ.ดร.วรรณภา ตีระสังขะ หัวหน้าสาขาวิชาการเมืองการปกครอง

ศ.ดร.เกษียร เตชะพีระ	ศ.ดร.ชลิดาภรณ์ ส่งสัมพันธ์	ศ.ดร.ศุภสวัสดิ์ ชัชวาลย์
รศ.ดร.ประจักษ์ ก้องกีรติ	รศ.ดร.ภูริ พวงศัเจริญ	รศ.ดร.อรรถสิทธิ์ พานแก้ว
ผศ.ดร.ชัยวัฒน์ ม่านศรีสุข	ผศ.ดร.อรรถสิทธิ์ สิทธิดำรง	ผศ.ชาลินี สนพลา
ผศ.ดุลยภาพ จาตุรงค์กุล	อ.ดร.ชญานิษฐ์ พูลยรัตน์	อ.ดร.ปุรวิชัย วัฒนสุข
อ.ดร.วศิน ปิ่นทอง		

#### สาขาวิชาการระหว่างประเทศ

ศ.ดร.จรัญ มะลูลีม หัวหน้าสาขาวิชาการระหว่างประเทศ

ศ.ดร.กิตติ ประเสริฐสุข	ศ.ดร.ชนันท์ทิรา ณ ถลาง	ศ.ดร.บรพต กำเนิดศิริ
ศ.ดร.ศิริพร วัชชวัลคุ	รศ.ดร.จิตติภัทร พูนขำ	รศ.ดร.ประพิมพ์ฝัน เชียงกุล
รศ.ดร.ม.ล.พินิตพันธ์ บริพัตร	รศ.ดร.พีระ เจริญวัฒนบุกุล	รศ.ดร.สุนิดา อรุณพิพัฒน์
อ.ดร.กสิณา สันทกุล	อ.ดร.ปองขวัญ สวัสดิภักดิ์	อ.ดร.ฟูอาดี้ พิศสุวรรณ
อ.ดร.สิเรมอร อัครพรหมธาดา	อ.วิโรจน์ อาลี*	

#### สาขาวิชาบริหารรัฐกิจ

รศ.ดร.วสันต์ เหลืองประภัสร์ หัวหน้าสาขาวิชาบริหารรัฐกิจ

ศ.ดร.อรรถกฤต ปัจฉิมนันท์	ศ.ดร.อัมพร อ่างลักษณ์	รศ.ดร.กมลพร สอนศรี
รศ.ดร.ไทรรัตน์ โทศพลากรณี	รศ.ดร.สุนิสา ช่อแก้ว	รศ.ดร.โสภารัตน์ จารุสมบัติ
รศ.ดร.ศิกานต์ อีสสระชัยยศ	ผศ.ดร.ชาย ไชยชิต	ผศ.ดร.อจิรภาส เพียรขุนทด
อ.ดร.มาอิม แลนี*		

#### ชาวต่างชาติ

Assoc. Prof. Charles Thame, PhD  
Rebecca Anne Goncharoff

Iain Cowie

Joseph Lee, PhD

#### เจ้าหน้าที่

#### งานบริหาร

ฉัตรสุวรรณ สังข์เงิน รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานบริหาร

กิตติพจน์ แซ่เตีย

กุเกียรติ เกรียงไกรชัย

จุริพร กลิ่นขจร

ดารารัตน์ เรือนเรือง  
พิมพ์ชนก ศรีรัง  
สโรชา ชัดมา\*

ปุกนิกา ปิยะภาณุกัญฉวน์  
พรพิบูล รัตธรรม

พัสวีย์ ทองเผือก  
ภาคภูมิ ราชแสง

### งานวิชาการและวิเทศสัมพันธ์

สุพรรณษา ศรีไพฑูรย์ หัวหน้างานวิชาการและวิเทศสัมพันธ์

กาญจนา ขำหุ่น (MIR)	เจสิตา ศิริกาญจนวานิช (BIR)	ชญาณิช อินทอง (BIR)
ญาณิศา ช่วงจำ (D-EPA)	ทิวทิวา คนดี	ธนชล อุดมลาก (EPA)
ธนภัทร เขตรัฐพรรณ (BIR)	นงพงา สุยะ (MPE)	บุษกร พิมพ์า (EPA)
ชญาณิช อินทอง (BIR)	พร้อมภัทร สาโรช (BIR)	ภรภัทร เชี่ยวเวช
มนัสญา จำขึ้น	รัชต์พร ตุ่นโรสง	ลักขณา กมลธรรมวงค์
วชิรญาณ อยู่เปรม	สุพร มุขพิมพ์พันธ์	โสภิตา สมานมิต

### งานยุทธศาสตร์และการคลัง

ชัยรัตน์ กาญจนพิบูลย์ หัวหน้างานยุทธศาสตร์และการคลัง

ขนิษฐา เมืองครอง	จุฑาทิพย์ จาตุรนต์กุล	ชวิศา กัฟใหญ่
ณัฐชา โพธิ์จันทร์	นิฐิชา ทองขำ	พรชนิศว์ ทองแจ่ม
มยุรี เจริญธรรมวัฒน์	รัชณี น้อยเปีย*	วีรภัทร ว่องวิทย์การ
สายฝน อ่ำพันศรี	สุวรรณา จงขะวะดี	หทัยชนก พงษ์เทียน
อัยยรัตน์ ศรีแตรวงษ์		

### งานวิจัยและบริการวิชาการ

จิราวรรณ สวยเกษร หัวหน้างานวิจัยและบริการวิชาการ

จุฑาทารณ ราไม้	ชัยรัช สี่พองใส	ชานนท์ จันทร์หอมกุล
ธัญญาวัลย์ ธีรรวทรพย์	นุริยะ ยูโซะ	อรนิชา โพธิ์รัง

### พนักงานสถานที่และพนักงานขับรถ

กาญจนา วินัยกุล	ฐาประนิต น้อยดี	นิกร จุงใจ
ยุพาพรรณ เผ่าพันธ์	สุปราณี สังข์กลัด	เสนอ บัวสำโรง
อนุชิต ภาคยุติ		

**หมายเหตุ:** บุคคลที่มีดอกจัน (\*) ต่อท้ายคือผู้ที่สถานะการเป็นบุคลากรสิ้นสุดลงระหว่างรอบปีที่ผ่านมา



## สนับสนุนคณะ

คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนพันธกิจด้านการจัดการศึกษา การวิจัย และการบริการวิชาการ อย่างไรก็ดี ท่ามกลางสถานการณ์ปัจจุบันที่เต็มไปด้วยความผันผวน ทางคณะเผชิญกับข้อจำกัดทางการเงินที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ทำให้ต้องบริหารจัดการงบประมาณด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความยั่งยืนทางการเงิน บนรากฐานเจตนารมณ์แห่งการเป็นสถาบันการศึกษาที่ไม่ได้มุ่งเน้นการแสวงหาผลกำไรในเชิงธุรกิจเป็นเป้าหมายหลัก

หากท่านมีความประสงค์จะสนับสนุนการดำเนินงานของคณะ ท่านสามารถบริจาคเงินเข้า “กองทุนรัฐศาสตร์” อันเป็นกองทุนที่คณะตั้งขึ้นเป็นช่องทางระดมทุนสำหรับการพัฒนาคุณภาพการศึกษา การจัดสรรทุนการศึกษาแก่นักศึกษาของคณะ การสนับสนุนกิจกรรมบริการวิชาการ การพัฒนาและซ่อมแซมอาคารสถานที่ ตลอดจนการจัดการจัดหาและปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องมือในการจัดการเรียนการสอน ผ่านระบบ e-Donation ด้วยการสแกน QR Code ด้านล่างนี้ ทางคณะขอขอบพระคุณท่านที่กรุณาให้ความอนุเคราะห์



### หมายเหตุ:

สามารถสแกนผ่าน Application ทุกรunner

ชื่อบัญชี: คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Biller

ID: 099400250009090



มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางแห่งการศึกษา การเผยแพร่ และการพัฒนา  
องค์ความรู้ด้านรัฐศาสตร์ในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์  
เพื่อประโยชน์ของประชาชน